

ANNEXOS

ELON MUSK

LES CLAUS DE L'ÈXIT INNOVADOR

ALUMNE: NAEEMA KHAN ASENSIO

TUTORA: MARIA DEL CARMEN ECHAZARRETA SOLER

31 DE MAIG DE 2021

ÍNDEX ANNEXOS

ANNEX 1. FITXA TÈCNICA D'ANÀLISIS I RESULTATS.....	1
ANNEX 2. SÍNTESI DELS RESULTATS DE LES PREGUNTES D'INVESTIGACIÓ.....	34
ANNEX 3. ENTREVISTES.....	43

ANNEX 1. FITXA TÈCNICA D'ANÀLISIS I RESULTATS

Per realitzar aquest estudi s'ha realitzat una anàlisi de cada variable segons les dimensions plantejades anteriorment per a cada unitat.

Brand Analysis: Elon Musk (2020)				
VARIABLE	PREGUNTES	OPCIONS	RESPOSTA	OBSERVACIÓ
Les innovacions	Es parla de Tesla?	Sí	Sí	Es menciona, entre altres projectes, com a exemple de l'èxit que parteix d'una gran idea.
		No		
	Es parla de SpaceX?	Sí	Sí	Es menciona, entre altres projectes, com a exemple de l'èxit que parteix d'una gran idea. Es planteja a la vegada si SpaceX i Tesla comparteixen la mateixa visió, i confirmen que d'alguna manera sí que comparteixen l'ADN com a projectes innovadors.
		No		
	Es parla de Hyperloop?	Sí	No	
	Es parla de The Boring Company?	Sí	No	
Es parla de Neuralink?	Sí	No	Sí	Es menciona, entre altres projectes, com a exemple de l'èxit que parteix d'una gran idea.
Es parla de Solar City?	Sí	No	Sí	Es menciona, entre altres projectes, com a exemple de l'èxit que parteix d'una gran idea.

Són les creacions innovadores certament innovadores	S'associa el concepte d'innovació a Elon Musk i als seus projectes?	Sí, des de l'inici del <i>podcast</i> es comparteix la idea d'Elon Musk fent allò que ningú ha fet amb anterioritat i és etiquetat com a una persona reveladora.	
	Es considera si aquestes innovacions són beneficioses per la societat?	Sí, de fet es llegeix un fragment on es comparteix la finalitat de projectes com Tesla i SpaceX i s'entén que vol fer un futur millor que el passat.	
	I si és que sí, de quins projectes parla i què fan?	Tesla i SpaceX	
	Es consideren aspectes negatius envers les innovacions?	La idea que es transmet és que al tractar-se de projectes innovadors i arriscats que no s'han desenvolupat amb anterioritat Elon Musk compta amb un marge d'error, però es manté una mirada crítica i exigent al respecte des d'un punt de vista extern.	Ha construït quelcom sense fronteres, sota el convenciment que no hi ha res que no es pugui assolir sempre i quan es posi consciència i cor. A més, s'esmenta que els errors que ha tingut en els seus projectes s'han fet molt públics i controvertits.
Quins factors construeixen l'èxit d'Elon Musk	Es parla de tecnologia? I si és que sí, què implica en les innovacions d'Elon Musk?	Sí	Es destaca la seva visió tècnica i la seva base de coneixements tecnològics que es transformen en projectes sense fronteres ni límits, és a dir, es considera que segons Elon Musk i la filosofia és que no hi ha res que no es pugui aconseguir.
	S'esmenta quin rol juga Elon Musk en el futur de la nostra societat?	Sí	
	Es parla de l'èxit?	Sí	
	Si és que sí, com i per què s'associa a la figura de l'Elon Musk?	Segons un dels intervingents, l'èxit d'Elon Musk parteix en gran manera de la seva manera poc convencional de pensar i fer les coses, de la seva personalitat. Aquesta personalitat, per tant, té aspectes positius però també negatius; i és que es considera que	Fer la societat millor.

		treu protagonisme a les marques o projectes que ha desenvolupat.	
És considerat Elon Musk una figura influent en la societat?		Al <i>podcast</i> s'esmenta la seva gran influència en la societat però especialment en altres empreses de la competència directa. A més, se'l compara com la nova figura que pot representar un gran benefici en l'àmbit tecnològic com ho va ser Steve Jobs a través dels seus projectes.	
Es parla de la seva activitat com a inversor, i si és que sí, què se'n destaca?	Sí	Sí	Segons els experts, ell mateix és qui inverteix en les seves pròpies idees, al contrari d'altres persones que no s'atrevirien a fer-ho. Aprofita les possibilitats i les transforma en victòries.
	No		
Es parla de les idees innovadores?	Sí	Sí	
	No		
Si és que sí, es consideren part del seu èxit com a emprenedor?		Es comenta que part del seu èxit sorgeix de la seva capacitat de fer allò que altra gent no s'atreviria a fer i que, per tant, el risc d'innovar i atrevir-se a equivocar-se ha estat l'oportunitat pel camí a l'èxit.	
Es parla de lideratge?	Sí	Sí	
	No		
Si és que sí, com i per què s'associa a la figura de l'Elon Musk?		El <i>podcast</i> analitza a Elon Musk com una marca i consegüentment a ell mateix com a líder d'aquesta. A més, es dona rellevància a que la personalitat d'Elon Musk és un dels principals nuclis del seu èxit, ja que és aquesta la que el condueix a desenvolupar els projectes. Però a la vegada es critica la seva capacitat de ser líder, ja que aquesta filosofia de no tenir límits també afecta negativament als seus projectes.	S'entén que els viatges a Mart en un futur depenen completament de d'Elon Musk, i que ell sigui el generador d'aquesta creença porta a què hagi d'anar amb compte tenint en compte que és el líder de SpaceX.

El rol d'Elon Musk en la societat	Elon Musk esdevé particip en el contingut d'anàlisi?	Sí No	No	Es tracta d'un <i>podcast</i> on no hi és convidat.
	En cas que sí, esmenta quins són els seus objectius o ambicions com a innovador?		Millorar la societat i la civilització	
	En cas que no, es tenen en compte declaracions de l'emprenedor?	Sí No	Sí	Es descriu la filosofia i visió d'alguna de les seves empreses com per exemple Tesla.
	S'esmenten els valors que hi ha darrere els projectes desenvolupats per Elon Musk?	Sí No	Sí	Es descriuen els valors d'algunes de les seves empreses per una millor comprensió dels seus objectius com a innovador, com per exemple millorar el futur de la societat i instaurar l'ús de l'energia renovable en el sector automobilístic.
Opinió pública	Es parla de com es comuniquen i transmeten aquestes innovacions a la societat?		Es considera que Elon Musk transmet i ha sabut vendre, no només els seus projectes i negocis sinó també la seva figura de cara al públic. Se'l descriu com un <i>showman</i> .	
	Les innovacions es mostren a través d'una visió positiva, neutral o negativa?	Positiva Neutral Negativa	Neutral	S'analitza fins a quin punt es poden desvincular les marques del seu personatge.
	S'extreu alguna conclusió general de Musk i els seus projectes innovadors?		No s'extreu cap conclusió general, però al llarg del transcurs del <i>podcast</i> s'analitza en profunditat la figura d'Elon Musk com a innovador i fins a quin punt la seva personalitat ha format part dels seus projectes i més concretament, de l'èxit dels seus projectes. Es valora a l'innovador com una marca, i es posa en el punt de mira si les seves empreses podrien sobreviure sense ell, comparant altres projectes i els líders d'aquest, com per exemple Steve Jobs i Apple. De totes maneres, es valora positivament la seva capacitat de transformar les seves grans idees innovadores en la realitat de la nostra societat.	Elon Musk consta d'una gran personalitat i grans idees que l'han posicionat a estar al punt de mira inclús per sobre dels seus projectes professionals. Tesla és la principal empresa en constant desenvolupament assolint que la seva gran idea es transformi en quelcom tangible, però pel que respecta per exemple a SpaceX, destaca a dia d'avui principalment per ser la gran idea del que Elon Musk vol fer.

Elon Musk: The Architect of Tomorrow (2017)

VARIABLE	PREGUNTES	OPCIONES	RESPOSTA	OBSERVACIÓ
Les innovacions	Es parla de Tesla?	Sí No	Sí	Es comenta com Elon ha assolit entrar en un sector tan complex com aquest amb tanta facilitat. Es dona mèrit a la seva capacitat de fer tan bé el seu treball d'innovador dins del sector automobilístic que ha provocat que les marques de cotxes que funcionen amb gas es vegin obligades a adaptar-se a aquest nou model de cotxe elèctric.
	Es parla de SpaceX?	Sí No	Sí	Es comenta com Elon ha assolit entrar en un sector tan complex com aquest amb tanta facilitat.
	Es parla de Hyperloop?	Sí No	Sí	Es comenta com a exemple d'una de les seves empreses d'èxit.
	Es parla de The Boring Company?	Sí No	No	
	Es parla de Neuralink?	Sí No	Sí	Es comenta com a exemple d'una de les seves empreses d'èxit.
	Es parla de Solar City?	Sí No	Sí	Es comenta com a exemple d'una de les seves empreses d'èxit i com després de vendre PayPal va poder accedir a la inversió de Solar City.
	S'associa el concepte d'innovació a Elon Musk i als seus projectes?		Sí, i de fet l'article exposa com The New York Times l'ha catalogat com l'emprenedor més important del món. Es diu que no	

Són les creacions certament innovadores	qualsevol persona és capaç d'invertir en empreses de més de 4 bilions de dòlars que milloren la nostra civilització.		
	Es considera si aquestes innovacions són beneficioses per la societat?	Sí, en diversos punts de l'article es comparteix la idea que les innovacions que aporta Elon a la nostra civilització són per millorar-la.	
	I si és que sí, de quins projectes parla i què fan?	Tesla, SpaceX i Hyperloop.	
	Es consideren aspectes negatius envers les innovacions?	No	Però Musk confessa que també espera perdre amb les seves accions, com un risc que pren al realitzar les innovacions, en concret en els projectes de Tesla i SpaceX.
	Es parla de tecnologia? I si és que sí, què implica en les innovacions d'Elon Musk?	Sí No	Però sí es dona especial atenció a com la ideologia d'Elon Musk, per molt estranya que paregui a través de les seves declaracions, no es troba ni és similar en la resta d'innovadors d'aquest segle, els quals s'enfoquen de manera molt exclusiva en atraure l'atenció d'usuaris per assolir èxit.
Quins factors construeixen l'èxit d'Elon Musk	S'esmenta quin rol juga Elon Musk en el futur de la nostra societat?	S'exposa que Musk serveix com a una gran font d'inspiració per a molts visionaris arreu del món, i que els seus ideals, filosofia i forma de treballar han esdevingut una religió per a altres emprenedors.	El mateix Elon Musk dona rellevància a la seva intenció de fer una societat millor, i quan li pregunten que considera millor especifica en construir un planeta millor lluny de la contaminació, en la recerca d'aire net. Afegeix que el fet de formar una espècie multi planetària evitaria una extinció com la que van patir els dinosaures.
	Es parla de l'èxit?	Sí No	
	Si és que sí, com i per què s'associa a la figura de l'Elon Musk?	El concepte d'èxit apareix quan es parla de la seva biografia i passat, quan treballava en el projecte de PayPal.	

El rol d'Elon Musk en la societat	És considerat Elon Musk una figura influent en la societat?		S'exposa que Musk serveix com a una gran font d'inspiració per a molts visionaris arreu del món, i que els seus ideals, filosofia i forma de treballar han esdevingut una religió per a altres emprenedors.		S'esmenta com després de la venda de Paypal va poder accedir a la compra de Solar City. Quan pregunten a Elon per les seves idees ell parla del mètode científic i com el desenvolupa per treballar les seves idees innovadores. Aquest fet l'ha portat a veure el mercat des d'un punt de vista més objectiu i és un dels punts claus pels quals ha superat a altres empreses que porten anys, per exemple, en el sector automobilístic.
	Es parla de la seva activitat com a inversor, i si és que sí, què se'n destaca?	Sí	Sí		
		No	Sí		
	Es parla de les idees innovadores?	Sí	Sí		
		No	La idea de l'èxit innovador en Musk es produeix, en gran manera, per la seva voluntat de no millorar un producte, sinó convertir-lo en el millor.		
	Si és que sí, es consideren part del seu èxit com a emprenedor?		No		
	Es parla de lideratge?		Sí		
			No		
	Si és que sí, com i per què s'associa a la figura de l'Elon Musk?		Sí		
	Elon Musk esdevé partícip en el contingut d'anàlisi?		No		
En cas que sí, esmenta quins són els seus objectius o ambicions com a innovador?		Es tracta d'una entrevista realitzada l'any 2017. Innovar en maneres alternatives de treballar perquè la transició a l'energia renovable sigui més ràpida.			

	En cas que no, es tenen en compte declaracions de l'emprenedor?	Sí No	Sí	El seu objectiu és portar la humanitat a altres planetes i llunes, entre altres ambicions com per exemple treballar amb energia sostenible, millorar el transport, entre altres.
	S'esmenten els valors que hi ha darrere els projectes desenvolupats per Elon Musk?	Sí No	Sí	Ell mateix recalca la seva intenció de fer coses útils, i que precisament que siguin útils vol dir que crein un valor per la resta de la societat. Per a Musk les coses han de ser primer pràctiques, en segon lloc lògiques i per últim científicament possibles. A aquest factor se suma el seu interès per aplicar una estètica atractiva i personalitzable als seus projectes.
Opinió pública	Es parla de com es comuniquen i transmeten aquestes innovacions a la societat?		No	
	Les innovacions es mostren a través d'una visió positiva, neutral o negativa?	Positiva Neutral Negativa	Neutral	L'entrevistador és objectiu i no dona la seva opinió al llarg de l'entrevista, mentre que Elon Musk sí que expressa la seva pròpia opinió.
	S'extreu alguna conclusió general de Musk i els seus projectes innovadors?		En general no s'extreu cap conclusió, però sí es finalitza l'entrevista amb una perspectiva positiva i esperançadora envers els projectes que desenvolupa l'emprenedor i l'èxit que poden arribar a tenir. Es tracta d'una entrevista personal, on hi apareixen també confessions i informació de la vida personal d'Elon Musk, sense deixar de banda el contingut sobre la seva carrera com a innovador.	En algun punt de l'entrevista s'esmenta la contradicció entre algunes de les accions que Elon Musk duu a terme. Com per exemple el fet de voler minimitzar els danys provocats per la intel·ligència artificial, quan Elon Musk inverteix en Neuralink, una empresa que es dedica a treballar la intel·ligència artificial en individus.

Joe Rogan Experience (2020)

VARIABLE	PREGUNTES	OPCIONES	RESPOSTA	OBSERVACIÓ
Les innovacions	Es parla de Tesla?	Sí No	Sí	Es presenta el nou model de cotxe Tesla que vol introduir al mercat.
	Es parla de SpaceX?	Sí No	Sí	S'explica què hi ha al darrere d'aquest projecte i els plans que té pensats per l'empresa.
	Es parla de Hyperloop?	Sí No	Sí	S'explica què hi ha al darrere d'aquest projecte.
	Es parla de The Boring Company?	Sí No	Sí	S'explica què hi ha al darrere d'aquest projecte.
	Es parla de Neuralink?	Sí No	Sí	S'explica què hi ha al darrere d'aquest projecte i els plans que té pensats per l'empresa. El projecte es comenta en diversos punts de l'entrevista des d'un punt de vista força crític per part de l'entrevistador.
	Es parla de Solar City?	Sí No	No	
Són les creacions certament innovadores	S'associa el concepte d'innovació a Elon Musk i als seus projectes?		Sí, i a més es relaciona amb la seva capacitat de ser tan productiu en diversos projectes simultàniament.	
	Es considera si aquestes innovacions són beneficioses per la societat?		Les innovacions es consideren innovadores per se al llarg de l'entrevista, però si s'intenta comprendre els beneficis que	

		suposen per la societat. Musk entre en detall en el funcionament d'aquests projectes innovadors.			Explica, per exemple, com es volen aplicar idees innovadores a més projectes com les que s'estan implantant al sector automobilístic amb Tesla.
	I si és que sí, de quins projectes parla i què fan?	Tesla			En un cas en concret, l'entrevistador li pregunta per quan en la presentació d'un cotxe Tesla van llançar una pedra a un dels vidres amb la seguretat que no es trencaria i es va trencar. En resposta a això, Elon Musk declara que es tractava d'una demostració tot i que van practicar-ho amb anterioritat.
	Es consideren aspectes negatius envers les innovacions?	No es consideren aspectes negatius, però l'entrevistador planteja les diverses preguntes des d'un punt de vista personal presentant un ampli ventall de possibilitats (positives i negatives) que poden arribar a sorgir dels projectes d'Elon. En aquest cas, Musk aclareix els dubtes sense mencionar en cap moment errors o aspectes negatius del seu treball com a innovador.			S'exposen els diversos avanços tecnològics dels seus projectes des d'un punt de vista molt positiu per la societat.
	Es parla de tecnologia? I si és que sí, què implica en les innovacions d'Elon Musk?	Sí No		Sí	Com per exemple millorar i agilitzar la comunicació entre ciutats, fer un ús més responsable de l'energia a través de la sostenibilitat o bé, obrir nous camins perquè la societat desenvolupi noves civilitzacions en altres planetes.
	S'esmenta quin rol juga Elon Musk en el futur de la nostra societat?			No s'esmenta en concret, però sí s'exposen els beneficis dels seus projectes per la societat al llarg de l'entrevista.	
	Es parla de l'èxit?	Sí No		Sí	
	Si és que sí, com i per què s'associa a la figura de l'Elon Musk?			Musk diu que en part l'èxit forma part del procés de millorar, "being less wrong".	
	Quins factors construeixen l'èxit d'Elon Musk	És considerat Elon Musk una figura influent en la societat?		No es menciona específicament.	

	Es parla de la seva activitat com a inversor, i si és que sí, què se'n destaca?	Sí	No	
		No		
	Es parla de les idees innovadores?	Sí	Sí	
		No		
Si és que sí, es consideren part del seu èxit com a emprenedor?		Es parla de la seva capacitat de poder dur a terme projectes amb idees innovadores de manera simultània mantenint l'èxit de totes aquestes.		No s'especifica cap més aspecte respecte al seu èxit com a emprenedor.
	Es parla de lideratge?	Sí	No	
		No		
	Si és que sí, com i per què s'associa a la figura de l'Elon Musk?			
El rol d'Elon Musk en la societat	Elon Musk esdevé participant en el contingut d'anàlisi?	Sí	Sí	Es tracta d'una entrevista on manifesta les innovacions en els projectes que té entre les mans i, a més, manifesta la seva perspectiva sobre la covid, com ha afectat la societat, com es podria millorar la situació i altres aspectes de la seva vida personal.
		No		
	En cas que sí, esmenta quins són els seus objectius o ambicions com a innovador?	Al llarg de l'entrevista Elon Musk expressa la seva voluntat de convertir la societat en una civilització millor, ja sigui en la Terra o en altres planetes. Alhora recalca la seva visió, com a projecte més present actualment, de transformar l'energia que mou el món en sostenible.		
	En cas que no, es tenen en compte declaracions de l'emprenedor?	Sí		
		No		

	S'esmenten els valors que hi ha darrere els projectes desenvolupats per Elon Musk?	Sí No		Però es dona per entès a través de les seves declaracions el seu compromís en construir una societat millor i un planeta més sostenible.
	Es parla de com es comuniquen i transmeten aquestes innovacions a la societat?		En una part de l'entrevista es comenta la utilització de Twitter com a mitjà a través del qual Elon Musk ha compartit durant temps idees o objectius dels seus projectes que en molts casos no han estat benvinguts. Twitter és una xarxa social on predomina el sarcasme en molts dels comentaris i en gran manera el seu feedback es resumeix en això.	
Opinió pública	Les innovacions es mostren a través d'una visió positiva, neutral o negativa?	Positiva Neutral Negativa	Positiva	L'entrevistador al final comparteix la seva admiració pel que fa a Musk i al llarg de l'entrevista dona la seva opinió però no des d'un punt de vista crític.
	S'extreu alguna conclusió general de Musk i els seus projectes innovadors?		No s'extreu cap conclusió en concret un cop realitzada l'entrevista, però sí que a través d'aquesta Musk aconsegueix exposar les millores i noves innovacions que està desenvolupant als seus projectes i poder compartir així amb l'entrevistador i els espectadors els seus plans per a la societat a curt termini.	L'entrevistador exposa la seva opinió i en moltes ocasions quan presenta el tema de conversació nou esmenta alguns dels punts febles que poden tenir els projectes, o les coses que es deixarien enrere si es duen a terme.

Elon Musk – CEO of Tesla Motors and SpaceX | Entrepreneurship | Khan Academy (2013)

VARIABLE	PREGUNTES	OPCIONES	RESPOSTA	OBSERVACIÓ
Les innovacions	Es parla de Tesla?	Sí No	Sí	Es parla de com ha assolit revolucionar aquest sector juntament amb els altres involucrats en altres projectes.
	Es parla de SpaceX?	Sí No	Sí	Es parla de com ha assolit revolucionar aquest sector juntament amb els altres involucrats en altres projectes.
	Es parla de Hyperloop?	Sí No	Sí	Per llavors (2013) Elon Musk tenia el projectes de Hyperloop entre les mans, però no n'havia parlat gaire al respecte. En una ronda de preguntes s'interessen per com va el projectes i Elon respon.
	Es parla de The Boring Company?	Sí No	No	
	Es parla de Neuralink?	Sí No	No	
	Es parla de Solar City?	Sí No	No	
	S'associa el concepte d'innovació a Elon Musk i als seus projectes?		Sí, a més es precisa quines innovacions està realitzant a cadascun dels projectes que esmenta.	

Són les creacions certament innovadores	Es considera si aquestes innovacions són beneficioses per la societat?	Sí, Elon Musk a més comparteix que la seva motivació és construir un futur millor que el passat a través d'empreses que girin al voltant de valors com la sostenibilitat i el progrés.		
	I si és que sí, de quins projectes parla i què fan?	Es parla de Tesla, SpaceX i Hyperloop.		
Són les creacions certament innovadores	Es consideren aspectes negatius envers les innovacions?	No		
	Es parla de tecnologia? I si és que sí, què implica en les innovacions d'Elon Musk?	Sí	Elon Musk parla de manera tècnica sobre els avanços tecnològics que aplica als seus projectes per millorar el funcionament i convertir-los en innovadors. Un exemple és l'explicació que fa del funcionament dels motors Tesla.	
	S'esmenta quin rol juga Elon Musk en el futur de la nostra societat?	No	Elon exposa que quan era petit es preguntava quins eren els aspectes que condicionarien el futur de la humanitat i en la seva opinió aquests sectors eren l'Internet, l'energia sostenible i les exploracions espacials que farien a l'espècie humana multi planetària.	
Quins factors construeixen l'èxit d'Elon Musk	Es parla de l'èxit?	Sí	I de com s'ha posicionat inclús per davant de la NASA en l'exploració espacial.	
	Si és que sí, com i per què s'associa a la figura de l'Elon Musk?	No	A més, Elon Musk transmet el missatge que quan treballa en els seus projectes innovadors accepta la possibilitat que fracassin, però que està convençut que l'èxit forma part de les possibilitats.	
Quins factors construeixen l'èxit d'Elon Musk	És considerat Elon Musk una figura influent en la societat?	Sí	Sí, convertir per exemple projectes que no s'estaven tirant endavant per altres empreses ha obert camí a què Musk pugui innovar i jugar un rol important en el futur de la societat.	
		Sí	Un exemple és com la NASA no ha avançat en l'exploració d'altres planetes o de la Lluna des de 1969, és per això que Elon ha volgut guanyar terreny en aquest aspecte.	

El rol d'Elon Musk en la societat	Es parla de la seva activitat com a inversor, i si és que sí, què se'n destaca?	No		Es comenta com ha invertit els diners que va guanyar amb la venda de PayPal al projecte de SpaceX.
	Es parla de les idees innovadores?	Sí		
		No	No	
	Si és que sí, es consideren part del seu èxit com a emprenedor?			
	Es parla de lideratge?	Sí		
		No	No	Al llarg de l'entrevista no es parla de lideratge, però sí de la seva capacitat de treballar i avançar en sectors on altres empreses no ho estan fent.
	Si és que sí, com i per què s'associa a la figura de l'Elon Musk?			
	Elon Musk esdevé partícip en el contingut d'anàlisi?	Sí		
		No	Sí	Es tracta d'una entrevista realitzada l'any 2013 on ell hi participa activament.
	En cas que sí, esmenta quins són els seus objectius o ambicions com a innovador?			
En cas que no, es tenen en compte declaracions de l'emprenedor?				
S'esmenten els valors que hi ha darrere els projectes desenvolupats per Elon Musk?				

	<p>Es parla de com es comuniquen i transmeten aquestes innovacions a la societat?</p>	<p>No</p>	
<p>Opinió pública</p>	<p>Les innovacions es mostren a través d'una visió positiva, neutral o negativa?</p>	<p>Positiva</p>	<p>Positiva</p>
		<p>Neutral</p>	
		<p>Negativa</p>	
	<p>S'extreu alguna conclusió general de Musk i els seus projectes innovadors?</p>	<p>No s'extreu cap conclusió general de l'emprenedor, però sí es contextualitza totes les innovacions que està duent a terme en el moment de l'entrevista i dona lloc a què la gent accedeixi a entendre les idees que està posant en pràctica Elon Musk per tal de construir un futur millor per la societat.</p>	<p>Tot i que l'entrevistador no comparteix el seu punt de vista al llarg de l'entrevista, exposa els diferents projectes d'Elon Musk amb entusiasme i s'interessa per entendre'ls i fer que l'espectador també ho faci.</p>

Elon Musk: 5 areas that will have the most important effect on humanity | Inc. Magazine (2014)

VARIABLE	PREGUNTES	OPCIONES	RESPOSTA	OBSERVACIÓ
Les innovacions	Es parla de Tesla?	Sí	Sí	Es presenta com a un dels principals projectes en els quals treballa Elon i parla que l'origen d'aquesta empresa neix de la visió que ell tenia del futur quan era petit. Un futur construït pels tres pilars que volia assolir: treballar amb Internet, l'ús d'energia renovable i fer la humanitat multi planetària.
		No		
	Es parla de SpaceX?	Sí	Sí	Es presenta com a un dels principals projectes en els quals treballa Elon i parla que l'origen d'aquesta empresa neix de la visió que ell tenia del futur quan era petit. Un futur construït pels tres pilars que volia assolir: treballar amb Internet, l'ús d'energia renovable i fer la humanitat multi planetària.
		No		
	Es parla de Hyperloop?	Sí	No	
Es parla de The Boring Company?	Sí	No	No	
	Es parla de Neuralink?	Sí	No	
		No		

	Es parla de Solar City?	Sí	Sí	Es presenta com a un dels principals projectes en els quals treballa Elon i parla que l'origen d'aquesta empresa neix de la visió que ell tenia del futur quan era petit. Un futur construït pels tres pilars que volia assolir: treballar amb internet, l'ús d'energia renovable i fer la humanitat multiplanetària. Elon comenta que quan va llançar aquests projectes la seva esperança d'èxit era d'un 50%.
		No		
Són les creacions certament innovadores	S'associa el concepte d'innovació a Elon Musk i als seus projectes?		Al llarg del contingut es parla de la innovació que practica Elon Musk a través de les seves empreses per tal de construir un futur millor per la societat.	
	Es considera si aquestes innovacions són beneficioses per la societat?		Sí, es valoren de forma positiva, ja que proporcionen un canvi a millor.	
	I si és que sí, de quins projectes parla i què fan?		Tesla i SpaceX.	
	Es consideren aspectes negatius envers les innovacions?		No	
	Es parla de tecnologia? I si és que sí, què implica en les innovacions d'Elon Musk?	Sí No	Sí	
S'esmenta quin rol juga Elon Musk en el futur de la nostra societat?		Totes les innovacions que desenvolupa Elon Musk giren entorn de la innovació tecnològica amb l'objectiu de millorar la societat en aspectes com Internet, el canvi climàtic o bé el futur que ens ofereix.		
Quins factors construeixen l'èxit d'Elon Musk	Es parla de l'èxit?	Sí	Sí	L'entrevistador planteja si el secret del seu èxit parteix del fet que ell sigui el CEO de dues de les seves companyies al mateix temps, al que Musk respon que realment el seu èxit.
		No		

	<p>En resposta a l'entrevistador, Elon Musk associa el seu èxit a la seva capacitat de fer amb Tesla, seguint l'exemple que posa, allò que altres empreses dins del sector automobilístic no s'atrevien a fer.</p>	<p>Les empreses no s'atrevien a innovar creant un cotxe que funcione amb energia elèctrica perquè estaven convençuts que no seria ni igual de potent ni atractiu com un cotxe que funciona amb combustible. A més, pensaven que no es vendria.</p>
	<p>No es parla de manera explícita al respecte, però si es dona per entès que influeix positivament en la societat a través dels seus projectes.</p>	
<p>Es parla de la seva activitat com a inversor, i si és que sí, què se'n destaca?</p>	<p>Sí</p> <p>No</p>	<p>Elon Musk exposa com a través de SpaceX va poder ampliar el pressupost que tenia la NASA per realitzar les seves missions espacials i d'aquesta manera ha començat a participar en el projecte de fer la societat multi planetària.</p>
<p>Es parla de les idees innovadores?</p>	<p>Sí</p> <p>No</p>	
<p>Si és que sí, es consideren part del seu èxit com a emprenedor?</p>	<p>L'entrevistador comenta com a través de les idees innovadores d'Elon Musk aquest ha aconseguit penetrar en sectors i tenir un gran èxit dins d'aquests.</p>	
<p>Es parla de lideratge?</p>	<p>Sí</p> <p>No</p>	<p>Sí</p>
<p>Si és que sí, com i per què s'associa a la figura de l'Elon Musk?</p>	<p>Es menciona el paper com a CEO d'Elon Musk dins les seves empreses.</p>	
<p>Elon Musk esdevé participi en el contingut d'anàlisi?</p>	<p>Sí</p> <p>No</p>	<p>Sí</p>
<p>El rol d'Elon Musk en la societat</p>		

	<p>Elon Musk confessa que vol canviar el destí natural de la humanitat a través del seu treball i vol formar part d'aquest canvi. També parla de com l'ambició d'arribar a altres planetes i convertir-nos en una societat multi planetària ha estat un procés que ha construït amb el temps.</p>	<p>En cas que sí, esmenta quins són els seus objectius o ambicions com a innovador?</p>	
		<p>En cas que no, es tenen en compte declaracions de l'emprenedor?</p> <p>Sí</p> <p>No</p>	
	<p>Dins la seva filosofia, Elon Musk explica com el transport d'energia renovable ha estat un concepte que tard o d'hora arribaria a la nostra societat, però que la seva voluntat ha estat ser fidel als seus valors i fer d'aquest concepte una realitat com més aviat millor per tal d'evitar fer malbé el planeta o el sistema econòmic per més temps.</p>	<p>S'esmenten els valors que hi ha darrere els projectes desenvolupats per Elon Musk?</p> <p>Sí</p> <p>No</p>	
	<p>No es parla.</p>	<p>Es parla de com es comuniquen i transmeten aquestes innovacions a la societat?</p>	
<p>Tant a través de les declaracions de Musk com la perspectiva que ofereix l'entrevistador al llarg del contingut d'anàlisi, s'exposen les innovacions d'Elon Musk com quelcom positiu pel present i futur de la societat. A més, en cap moment es menciona cap aspecte negatiu al respecte.</p>		<p>Les innovacions es mostren a través d'una visió positiva, neutral o negativa?</p> <p>Positiva</p> <p>Neutral</p> <p>Negativa</p>	
<p>Es tracta d'una entrevista realitzada l'any 2014, quan Elon Musk encara no havia presentat alguns dels altres projectes que sí que està duent a terme en l'actualitat. Per tant, es tracta d'un contingut força introductor i al que desenvolupen dues de les empreses més importants al món actualment i que pertanyen a l'emprenedor: Tesla i SpaceX.</p>	<p>No s'extreu cap conclusió general, però el plantejament al llarg de l'entrevista sobre els treballs que realitza Elon són positius.</p>	<p>S'extreu alguna conclusió general de Musk i els seus projectes innovadors?</p>	<p>Opinió pública</p>

WGS17 Sessions: A conversation with Elon Musk (2017)

VARIABLE	PREGUNTES	OPCIONES	RESPOSTA	OBSERVACIÓ
Les innovacions	Es parla de Tesla?	Sí No	Sí	Elon Musk explica els plans a curt i llarg termini amb aquest projecte.
	Es parla de SpaceX?	Sí No	Sí	Elon Musk explica els plans a curt i llarg termini amb aquest projecte.
	Es parla de Hyperloop?	Sí No	Sí	L'entrevistador pregunta a Elon Musk pel seu interès a construir un túnel que uneixi ciutats.
	Es parla de The Boring Company?	Sí No	No	
	Es parla de Neuralink?	Sí No	No	
	Es parla de Solar City?	Sí No	No	
Són les creacions certament innovadores	S'associa el concepte d'innovació a Elon Musk i als seus projectes?		No s'associa el concepte de manera directa, però sí a través de les declaracions que fa Musk dels seus projectes es dona a entendre que es tracten d'empreses innovadores.	

	Segons l'explicació que fa l'emprenedor tots els objectius de les seves empreses giren entorn la creació d'un futur millor per la societat.					
	Tesla, SpaceX i Hyperloop.					
Elon Musk el 2017 comença a desenvolupar projectes que giren entorn la intel·ligència artificial, com per exemple Neuralink. Més endavant quan Elon Musk parla dels cotxes autònoms compren que molta gent que es dedica a la professió de conduir es pot quedar sense feina, aspecte que es consideraria negatiu i perjudicial per a moltes famílies, però Musk tracta d'explicar la seva intenció de reposicionar aquests empleats en altres llocs de treball.	No es consideren aspectes negatius dels seus projectes, però si es posa en dubte la balança entre els valors positius i negatius que aporta l'aplicació de la intel·ligència artificial en la vida de les persones.					
L'entrevistador pregunta a Elon Musk quins canvis i quines innovacions es poden presentar en l'àmbit tecnològic i que afectin directament en la nostra manera de viure.	Sí. Musk comparteix que a través dels nous canvis tecnològics que esdevinguin a curt termini els cotxes autònoms poden aparèixer més aviat del que la gent pensa.	<table border="1"> <tr> <td data-bbox="858 1352 922 1464">Sí</td> <td data-bbox="858 1464 1002 1532"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="858 1532 922 1599">No</td> <td data-bbox="858 1532 1002 1599"></td> </tr> </table>	Sí		No	
Sí						
No						
L'entrevistador pregunta a Elon Musk quin creu que serà el futur de la humanitat respecte al transport o altres aspectes en qüestió de cinquanta anys. Musk respon que és una pregunta difícil de respondre, ja que en qüestió de poc temps les coses han canviat molt i ho poden seguir fent.	El rol que vol jugar Elon Musk en la societat és donar l'oportunitat a l'espècie humana de viatjar a través del Sistema Solar i, per altra banda, la creació de cotxes amb un sistema autònom i elèctric en qüestió de deu anys.	<table border="1"> <tr> <td data-bbox="1002 1352 1066 1464">Sí</td> <td data-bbox="1002 1464 1166 1532"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="1002 1532 1066 1599">No</td> <td data-bbox="1002 1532 1166 1599"></td> </tr> </table>	Sí		No	
Sí						
No						
Quins factors construeixen l'èxit d'Elon Musk	Es parla de l'èxit?	<table border="1"> <tr> <td data-bbox="1166 1352 1230 1464">Sí</td> <td data-bbox="1166 1464 1284 1532"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="1166 1532 1230 1599">No</td> <td data-bbox="1166 1532 1284 1599"></td> </tr> </table>	Sí		No	
Sí						
No						

	Si és que sí, com i per què s'associa a la figura de l'Elon Musk?					
	Es considera Elon Musk una figura influent en la societat?					
	Es parla de la seva activitat com a inversor, i si és que sí, què se'n destaca?	Sí				No es dona importància a aquest aspecte.
	Es parla de les idees innovadores?	Sí				No es dona importància a aquest aspecte
	Si és que sí, es consideren part del seu èxit com a emprenedor?					
	Es parla de lideratge?	Sí				No es parla de lideratge al llarg de l'entrevista.
	Si és que sí, com i per què s'associa a la figura de l'Elon Musk?					
El rol d'Elon Musk en la societat	Elon Musk esdevé participant en el contingut d'anàlisi?	Sí			Sí	Elon Musk diu que quan era petit es qüestionava quin era el sentit de la vida i la conclusió a la qual va arribar és que la clau és en saber quines preguntes realitzar. D'aquí sorgeix la idea del valor que hi ha en la consciència social sobre el que passa en el moment.

	<p>En cas que sí, esmenta quins són els seus objectius o ambicions com a innovador?</p>		<p>De la reflexió anterior deriva el seu objectiu de convertir a llarg termini la societat en una consumidora de transport sostenible sota l'ús d'energia renovable. A aquest objectiu se li suma l'ambició de portar la humanitat a altres planetes per tal de millorar la supervivència de l'espècie.</p>	<p>No descarta que el futur de la societat també es trobi en la Terra, però creu que és molt més emocionant pensar en la vida de la humanitat com a multi planetària.</p>
	<p>En cas que no, es tenen en compte declaracions de l'emprenedor?</p>	<p>Sí No</p>		
	<p>S'esmenten els valors que hi ha darrere els projectes desenvolupats per Elon Musk?</p>	<p>Sí No</p>	<p>Sí</p>	<p>Els valors principals darrere els projectes que desenvolupa Musk giren al voltant de la construcció d'una societat millor i del respecte cap a la Terra, ja que un dels seus objectius és establir com a font principal d'energia en vehicles l'energia renovable i per tant deixar de contribuir al canvi climàtic.</p>
	<p>Es parla de com es comuniquen i transmeten aquestes innovacions a la societat?</p>		<p>En cap moment de l'entrevista es qüestiona quin és el model de comunicació d'Elon Musk per transmetre el valor de les seves innovacions a la societat.</p>	
<p>Opinió pública</p>	<p>Les innovacions es mostren a través d'una visió positiva, neutral o negativa?</p>	<p>Positiva Neutral Negativa</p>	<p>Positiva</p>	<p>Al llarg de l'entrevista es presenten les millores que proposa Elon per al futur de la humanitat i es perceben a innovadores i esperançadores.</p>
	<p>S'extreu alguna conclusió general de Musk i els seus projectes innovadors?</p>		<p>No s'extreu cap conclusió general concretament, però sí un cop finalitzada l'entrevista l'espectador pot empatitzar més amb el pensament d'Elon Musk i els seus ideals com a emprenedor, els quals giren entorn de fer una societat millor i construir un futur pròsper per la humanitat.</p>	

An analysis of Elon Musk's leadership of Tesla Inc. (2018)

VARIABLE	PREGUNTES	OPCIONES	RESPOSTA	OBSERVACIÓ
Les innovacions	Es parla de Tesla?	Sí No	Sí	L'article està enfocat en analitzar la figura d'Elon Musk com a líder de Tesla.
	Es parla de SpaceX?	Sí No	Sí	Es menciona com a un dels altres grans projectes de l'emprenedor.
	Es parla de Hyperloop?	Sí No	No	No s'esmenta el projecte en l'article.
	Es parla de The Boring Company?	Sí No	No	No s'esmenta el projecte en l'article.
	Es parla de Neuralink?	Sí No	No	No s'esmenta el projecte en l'article.
	Es parla de Solar City?	Sí No	No	No s'esmenta el projecte en l'article.
Són les creacions certament innovadores	S'associa el concepte d'innovació a Elon Musk i als seus projectes?		El concepte d'innovació apareix només un cop en l'article i s'associa a l'emprenedor com una tàctica per afavorir la seva imatge.	Es menciona que Elon Musk té una tendència a presentar novetats força ambiciosos dels seus projectes que es destinen a llarg termini i que en moltes ocasions són criticades per no ser viables. És per això que s'especula com

					Musk anuncia aquestes novetats per mantenir la seva imatge d'emprenedor i innovador davant la societat.
Es considera si aquestes innovacions són beneficioses per la societat?				Es considera que les propostes innovadores que Elon Musk posa en pràctica en el projecte de Tesla han suposat una millora per la societat assolint un avanç en l'aplicació de l'energia sostenible.	
I si és que sí, de quins projectes parla i què fan?				Tesla	
Es consideren aspectes negatius envers les innovacions?				Es considera, per una banda, que aquestes innovacions no tenen prosperitat, ja que molts d'ells no s'han aplicat a dia d'avui. I per altra banda que l'anunci d'aquestes innovacions formen part de l'estratègia d'Elon Musk per mantenir la seva reputació de geni.	L'article fa una crítica al paper que juga Elon Musk com líder de Tesla i el tracte que reben els seus empleats, per tant al llarg de l'article es consideren diversos aspectes negatius ja no envers les innovacions d'Elon Musk, sinó el que hi ha darrere d'aquestes.
Es parla de tecnologia? I si és que sí, què implica en les innovacions d'Elon Musk?	Sí	No			Tot i que al llarg de l'article es mencionen les novetats en l'àmbit tecnològic que desenvolupa, o vol desenvolupar Elon Musk als projectes de Tesla, en cap moment s'esmenta com a un concepte fonamental en el seu treball com a emprenedor. Es menciona en només quan s'exposa que Elon s'ha guanyat la reputació de ser el "Donald Trump del món tecnològic"
S'esmenta quin rol juga Elon Musk en el futur de la nostra societat?				Es crítica el seu rol com a CEO de Tesla i com a especulador de millores per a la societat a llarg termini amb poca fiabilitat d'èxit.	
Es parla de l'èxit?	Sí	No			
Quins factors construeixen l'èxit d'Elon Musk					

	<p>Si és que sí, com i per què s'associa a la figura de l'Elon Musk?</p>		<p>Es menciona l'èxit d'Elon Musk a l'hora de transmetre la missió, la visió i els valors de Tesla als seus treballadors.</p>	
<p>És considerat Elon Musk una figura influent en la societat?</p>		<p>En l'article no es parla de la influència que genera Elon Musk com a innovador en la societat, ni com ho fan les seves innovacions.</p>	<p>Si es menciona que compta amb més de 23 milions de seguidors al seu compte de Twitter i que, per tant, els seus tweets assoleixen una influència i repercussió arreu del món.</p>	
<p>Es parla de la seva activitat com a inversor, i si és que sí, què se'n destaca?</p>	<p>Sí No</p>	<p>Sí</p>	<p>Es menciona com va començar en Tesla com a inversor i en 2007 es va convertir en CEO de l'empresa.</p>	
<p>Es parla de les idees innovadores?</p>	<p>Sí No</p>	<p>No</p>		
<p>Si és que sí, es consideren part del seu èxit com a emprenedor?</p>				
<p>Es parla de lideratge?</p>	<p>Sí No</p>	<p>Sí</p>		
<p>Si és que sí, com i per què s'associa a la figura de l'Elon Musk?</p>		<p>Al llarg de l'article es fa una crítica sobre el seu paper com a líder en Tesla valorant els aspectes positius i negatius que impliquen per l'empresa la seva personalitat narcisista. Es descriu a Elon com un líder carismàtic, el que fa que vulgui assolir riscos, mostri confiança i pugui comunicar a grans masses les seves idees. Però, pot suposar aspectes negatius com ara que el narcisisme suposi una falta d'intel·ligència emocional, un sentit elevat de la competitivitat o un caràcter erràtic.</p>		

	Elon Musk esdevé participant en el contingut d'anàlisi?	Sí	No	Es tracta d'una anàlisi del seu rol com a CEO a Tesla.
		No		
El rol d'Elon Musk en la societat	En cas que sí, esmenta quins són els seus objectius o ambicions com a innovador?			
	En cas que no, es tenen en compte declaracions de l'emprenedor?	Sí	Sí	Es tenen en compte declaracions, tweets i també declaracions d'opinions de treballadors i crítics externs.
	S'esmenten els valors que hi ha darrere els projectes desenvolupats per Elon Musk?	Sí	Sí	No es mencionen de forma explícita, però sí s'esmenta com Elon Musk ha estat capaç de transmetre els valors i la visió de Tesla als seus treballadors i com aquest és un factor important per al funcionament i rendiment de l'empresa.
	Es parla de com es comuniquen i transmeten aquestes innovacions a la societat?	No	No es parla de com Musk comunica les seves innovacions a la societat, però sí del seu carisma com a líder i en conseqüència la seva capacitat d'arribar a grans masses de gent, incloent-hi els milions de seguidors amb els quals compta a les xarxes socials.	Es recalca també la seva necessitat de mantenir el seu paper com a gran innovador de segle XXI i com aquesta acceptació la treballa a través de l'anunci de nous projectes dins l'empresa, en aquest cas Tesla.
Opinió pública	Les innovacions es mostren a través d'una visió positiva, neutral o negativa?	Positiva	Neutral	No s'analitzen les seves innovacions, però sí el seu paper com a CEO de Tesla.
		Neutral		
		Negativa		
	S'extreu alguna conclusió general de Musk i els seus projectes innovadors?		Aquest article gira entorn l'anàlisi d'Elon Musk com a líder de Tesla.	L'article persisteix en assenyalar com la personalitat d'Elon Musk afecta el seu paper com a líder d'una de les empreses més seguides i importants del món actualment.

En primer lloc es parla del que suposa un líder carismàtic per a una empresa, tant el costat negatiu i positiu i com Elon Musk doncs, influeix a Tesla amb la seva personalitat.

Més enllà l'anàlisi s'endinsa en els límits que s'haurien d'aplicar en la implicació de Musk en Tesla, en com les seves ambicioses idees i accions suposen una debilitat per l'empresa i que deriven de la seva personalitat narcisista. A més, es valora l'opció de proporcionar recursos per millorar la seva salut mental, ja que ell mateix declara que inverteix més de 100 hores setmanals en treballar per l'empresa. El mateix passa amb els seus treballadors.

La seva aptitud com un líder carismàtic però narcisista, amb un comportament erràtic i amb falta d'intel·ligència emocional, sobretot a l'hora de rebre crítiques, ha provocat que Tesla, tot i ser una de les empreses amb més seguidors en el món digital, compta amb un una puntuació molt baixa a Indeed en l'apartat de compatibilitat entre vida i treball, puntuat directament pels seus treballadors que es veuen desbordats de feina segons declaracions i que alguns casos s'han vist acomiadats per compartir les seves opinions sobre les condicions de treball amb Musk.

What is Elon Musk leadership Style (and should you use it)?

VARIABLE	PREGUNTES	OPCIONES	RESPOSTA	OBSERVACIÓ
Les innovacions	Es parla de Tesla?	Sí	Sí	Es menciona com a un dels projectes innovadors que Elon Musk lidera. També es comenta que ha arribat a dormir en les fàbriques de Tesla arribant a treballar més de 90 hores setmanals.
		No		
	Es parla de SpaceX?	Sí	Sí	Es menciona com a un dels projectes innovadors que Elon Musk lidera.
		No		
	Es parla de Hyperloop?	Sí	No	
	Es parla de The Boring Company?	Sí	No	Sí
Es parla de Neuralink?	Sí	No	Sí	Es menciona com a un dels projectes innovadors que Elon Musk lidera.
	Es parla de Solar City?	Sí	No	

<p>Són les creacions certament innovadores</p>	<p>S'associa el concepte d'innovació a Elon Musk i als seus projectes?</p>		<p>Es diu que ha estat fundador d'algunes de les empreses més innovadores i famoses del món i d'altres que no ho són tant, però per les quals també treballa.</p>	<p>S'argumenta per que Elon Musk ha de ser considerat un innovador, i és que se'n diu que Elon amb una visió enfocada al futur de la societat, espera que els seus socis i treballadors aspirin a innovar paral·lelament en els projectes.</p> <p>També es considera que el seu caràcter impulsiu aporta valor a aquestes innovacions.</p> <p>S'exposa a través d'una declaració de Musk que si res està fallant en el procés de construir quelcom nou, no s'està innovant suficient, per això tracta de transmetre el marge d'error als seus treballadors com un aspecte positiu per a l'empresa.</p>
<p>Es considera si aquestes innovacions són beneficioses per la societat?</p>		<p>No es parla del benefici que suposen aquestes innovacions per la societat.</p>		
<p>I si és que sí, de quins projectes parla i què fan?</p>		<p>Tesla, SpaceX, The Boring Company i Neuralink.</p>		
<p>Es consideren aspectes negatius envers les innovacions?</p>		<p>No</p>		
<p>Es parla de tecnologia? I si és que sí, què impliquen en les innovacions d'Elon Musk?</p>	<p>Sí</p> <hr/> <p>No</p>	<p>Sí</p>	<p>Es parla de com forma part del desenvolupament d'alguns dels projectes més innovadors a nivell tecnològic.</p>	
<p>S'esmenta quin rol juga Elon Musk en el futur de la nostra societat?</p>		<p>No</p>	<p>Però si s'esmenta el seu rol com a líder de les seves empreses innovadores. Es transmet una idea positiva del seu lideratge.</p>	
<p>Es parla de l'èxit?</p>	<p>Sí</p>			

		No	Sí	
	Si és que sí, com i per què s'associa a la figura de l'Elon Musk?			En primer lloc, se cita com Elon declara l'esperança d'èxit clau perquè les empreses que lidera l'hagin assolit. Seguidament, també es menciona com el temps invertit a treballar augmenta les possibilitats d'èxit.
	És considerat Elon Musk una figura influent en la societat?		No es parla de la seva influència en la societat.	
	Es parla de la seva activitat com a inversor, i si és que sí, què se'n destaca?	Sí No	No	
Quins factors construeixen l'èxit d'Elon Musk	Es parla de les idees innovadores?	Sí No	Sí	Es comenta com Elon Musk té grans idees com vol construir i unificar un equip al voltant d'aquestes, les quals a vegades poden arribar a ser escandaloses, com ho és també la seva visió o objectius.
	Si és que sí, es consideren part del seu èxit com a emprenedor?		Sí, ja que es consideren "out of the box" i no tothom té la capacitat de pensar i treballar en projectes així, ja que també és capaç de transformar en poc temps una idea en un projecte tangible.	Elon considera que el seu treball sempre ha estat transformar les seves idees en els propòsits de l'empresa i fer-les assolibles.
	Es parla de lideratge?	Sí No	Sí	
	Si és que sí, com i per què s'associa a la figura de l'Elon Musk?		El lideratge d'Elon Musk ha atrret l'interès i fascinació de masses des del primer moment. La manera de liderar d'Elon Musk és definida com transformacional, ja que aspira a una millora constant. També es menciona com Musk és considerat una gran inspiració com a líder, en gran manera per la seva capacitat de mantenir a les persones emocionades pels seus projectes.	Es menciona com Elon és un dels líders visionaris més importants de les últimes dècades juntament amb Steve Jobs, Bill Gates i altres.

El rol d'Elon Musk en la societat	Elon Musk esdevé particip en el contingut d'anàlisi?	Sí	No	
		No		
	En cas que sí, esmenta quins són els seus objectius o ambicions com a innovador?			
	En cas que no, es tenen en compte declaracions de l'emprenedor?	Sí	Sí	
		No		
	S'esmenten els valors que hi ha darrere els projectes desenvolupats per Elon Musk?	Sí	No	No s'esmenten al llarg de l'article.
		No		No s'esmenta com es transmeten aquestes innovacions a la societat, però sí com Elon Musk vol transmetre la seva visió de treball i grans idees als seus treballadors. També es parla de com Elon Musk manté emocionada a la gent amb les seves grans idees.
Opinió pública	Es parla de com es comuniquen i transmeten aquestes innovacions a la societat?		No	Tot i que no es parla directament de les innovacions d'Elon Musk, sí s'analitza les claus del seu lideratge als projectes en els quals treballa.
	Les innovacions es mostren a través d'una visió positiva, neutral o negativa?	Positiva	Positiva	
		Neutral		
		Negativa		
	S'extreu alguna conclusió general de Musk i els seus projectes innovadors?			La conclusió que s'extreu és positiva, ja que els projectes que desenvolupa són considerats innovadors i transgressors dins el mercat actual, es considera que l'anàlisi del seu paper com a líder és interessant, però que no hauria de ser imitada per altres.

ANNEX 2. SÍNTESI DELS RESULTATS DE LES PREGUNTES D'INVESTIGACIÓ.

Per realitzar aquest estudi s'ha realitzat una anàlisi de cada variables segons les dimensions plantejades anteriorment per a cada unitat.

Quines són les innovacions d'Elon Musk esmentades?

TAULA 1: SÍNTESI DELS RESULTATS DE LA PREGUNTA D'INVESTIGACIÓ 1					
VARIABLE GENERAL	DIMENSIONS	Brand Analysis: Elon Musk (2020)	Elon Musk: The Architect of Tomorrow (2017)	Joe Rogan Experience (2020)	Elon Musk – CEO of Tesla Motors and SpaceX Entrepreneurship Khan Academy (2013)
Les innovacions	Es parla de Tesla?	Sí	Sí	Sí	Sí
	Es parla de SpaceX?	Sí	Sí	Sí	Sí
	Es parla de Hyperloop?	No	Sí	Sí	Sí
	Es parla de The Boring Company?	No	No	Sí	No
	Es parla de Neuralink?	Sí	Sí	Sí	No
	Es parla de Solar City?	Sí	Sí	No	No
VARIABLE GENERAL	DIMENSIONS	Elon Musk: 5 areas that will have the most important effect on humanity Inc. Magazine (2014)	WGS17 Sessions: A conversation with Elon Musk (2017)	An analysis of Elon Musk's leadership of Tesla Inc. (2018)	What is Elon Musk leadership Style (and should you use it)?
Les innovacions	Es parla de Tesla?	Sí	Sí	Sí	Sí
	Es parla de SpaceX?	Sí	Sí	Sí	Sí
	Es parla de Hyperloop?	No	Sí	No	No
	Es parla de The Boring Company?	No	No	No	Sí
	Es parla de Neuralink?	No	No	No	Sí
	Es parla de Solar City?	Sí	No	No	No

S'opina si aquestes creacions són certament innovadores?

TAULA 2: SÍNTESI DELS RESULTATS DE LA PREGUNTA D'INVESTIGACIÓ 2					
VARIABLE GENERAL	DIMENSIONS	Brand Analysis: Elon Musk (2020)	Elon Musk: The Architect of Tomorrow (2017)	Joe Rogan Experience (2020)	Elon Musk – CEO of Tesla Motors and SpaceX Entrepreneurship Khan Academy (2013)
Són les creacions certament innovadores	S'associa el concepte d'innovació a Elon Musk i als seus projectes?	Sí, Elon Musk fa allò que ningú ha fet abans, és un revelador.	New York Times l'ha catalogat com l'emprenedor més important del món.	Sí, i a més es relaciona amb la seva capacitat de ser tan productiu en diversos projectes simultàniament.	Sí, a més es precisa quines innovacions està realitzant a cadascun dels projectes que esmenta.
	Es considera si aquestes innovacions són beneficioses per la societat?	Sí, s'entén que vol fer un futur millor que el passat.	Sí, en diversos punts comparteix la idea que les innovacions són per millorar-la.	Les innovacions es consideren innovadores per se al llarg de l'entrevista, Musk entra en detall.	Sí, Elon Musk a més comparteix que la seva motivació és construir un futur millor que el passat a través de valors com la sostenibilitat i el progrés.
	I si és que sí, de quins projectes parla i què fan?	Tesla i SpaceX	Tesla, SpaceX i Hyperloop.	Tesla	Tesla, SpaceX i Hyperloop.
	Es consideren aspectes negatius envers les innovacions?	Els projectes de Musk són arriscats però compta amb un marge d'error.	No	En la presentació d'un cotxe Tesla van llançar una pedra a un dels vidres i es va trencar.	No
	Es parla de tecnologia? I si és que sí, què implica en les innovacions d'Elon Musk?	Sí	No	Sí	Sí
	S'esmenta quin rol juga Elon Musk en el futur de la nostra societat?	Fer la societat millor.	S'exposa que Musk serveix com a una gran font d'inspiració per a molts, ha esdevingut una religió per a altres emprenedors.	No, s'esmenta els beneficis dels seus projectes.	No s'esmenta directament quin paper juga dins de la societat.
VARIABLE GENERAL	DIMENSIONS	Elon Musk: 5 areas that will have the most important effect on humanity Inc. Magazine (2014)	WGS17 Sessions: A conversation with Elon Musk (2017)	An analysis of Elon Musk's leadership of Tesla Inc. (2018)	What is Elon Musk leadership Style (and should you use it)?
Són les creacions certament innovadores	S'associa el concepte d'innovació a Elon Musk i als seus projectes?	Es parla de la innovació d'Elon Musk a través de les seves empreses.	El concepte només s'associa a través de les declaracions que fa Musk dels seus projectes.	S'associa a l'emprenedor com una tàctica per afavorir la seva imatge.	Es diu que ha estat fundador d'algunes de les empreses més innovadores i famoses del món.
	Es considera si aquestes innovacions són beneficioses per la societat?	Sí, es valoren de forma positiva, ja que proporcionen	Segons l'emprenedor tots els objectius giren entorn la	Es considera la societat ha assolit un avanç en l'aplicació de	No es parla del benefici que suposen aquestes innovacions per la societat.

		un canvi a millor.	creació d'un futur millor per la societat.	l'energia sostenible.	
	I si és que sí, de quins projectes parla i què fan?	Tesla i SpaceX.	Tesla, SpaceX i Hyperloop.	Tesla	Tesla, SpaceX, The Boring Company i Neuralink.
	Es consideren aspectes negatius envers les innovacions?	No	No, però si es posa en dubte l'aplicació de la intel·ligència artificial en la vida de les persones.	Sí, es considera que aquestes innovacions no tenen prosperitat i que formen part de l'estratègia d'Elon Musk per mantenir la seva reputació de geni.	No
	Es parla de tecnologia? I si és que sí, què implica en les innovacions d'Elon Musk?	Sí	Sí	No	Sí
	S'esmenta quin rol juga Elon Musk en el futur de la nostra societat?	Totes les innovacions que desenvolupa Elon Musk tenen com a objectiu millorar la Internet, el canvi climàtic o bé el futur que ens ofereix.	Donar l'oportunitat a l'espècie humana de viatjar a través del Sistema Solar, la creació de cotxes amb un sistema autònom i elèctric en qüestió de deu anys.	Es crítica el seu rol com a CEO de Tesla i com a especulador de millores per a la societat a llarg termini amb poca fiabilitat d'èxit.	No

Quins factors construeixen l'èxit d'Elon Musk?

TAULA 3: SÍNTESI DELS RESULTATS DE LA PREGUNTA D'INVESTIGACIÓ 3					
VARIABLE GENERAL	DIMENSIONS	Brand Analysis: Elon Musk (2020)	Elon Musk: The Architect of Tomorrow (2017)	Joe Rogan Experience (2020)	Elon Musk – CEO of Tesla Motors and SpaceX Entrepreneurship Khan Academy (2013)
Factors construeixen l'èxit d'Elon Musk	Es parla de l'èxit?	Sí	Sí	Sí	Sí
	Si és que sí, com i per què s'associa a la figura de l'Elon Musk?	Parteix de la seva manera poc convencional de pensar i fer les coses, de la seva personalitat.	Apareix quan es parla de la seva biografia i passat, quan treballava en el projecte de PayPal.	Musk diu que l'èxit forma part del procés de millorar, "being less wrong".	Elon Musk accepta la possibilitat de fracassar, però està convençut que l'èxit forma part de les possibilitats.
	És considerat Elon Musk una figura influent en la societat?	S'esmenta la seva gran influència en la societat i en la competència directa. Se'l compara amb Steve Jobs.	S'exposa que Musk serveix com a una gran font d'inspiració per a molts visionaris arreu del món.	No es menciona específicament.	Sí, s'ha obert camí a què Musk pugui innovar i jugar un rol important en el futur de la societat.
	Es parla de la seva activitat com a inversor, i si és que sí, que se'n destaca?	Sí	Sí	No	Sí
	Es parla de les idees innovadores?	Sí	Sí	Sí	No
	Si és que sí, es consideren part del seu èxit com a emprenedor?	El seu èxit sorgeix de la seva capacitat de fer allò que altra gent no s'atreveix a fer. Risc a innovar.	Sí, per la seva voluntat de no millorar un producte, sinó convertir-lo en el millor.	Sí, per la seva capacitat de dur a terme projectes amb idees innovadores de manera simultània.	
	Es parla de lideratge?	Sí	No	No	No
	Si és que sí, com i per què s'associa a la figura de l'Elon Musk?	Es crítica com a líder, ja que aquesta filosofia de no tenir límits també afecta negativament als seus projectes.			
VARIABLE GENERAL	DIMENSIONS	Elon Musk: 5 areas that will have the most important effect on humanity Inc. Magazine (2014)	WGS17 Sessions: A conversation with Elon Musk (2017)	An analysis of Elon Musk's leadership of Tesla Inc. (2018)	What is Elon Musk leadership Style (and should you use it)?
Factors construeixen l'èxit d'Elon Musk	Es parla de l'èxit?	Sí	No	Sí	Sí
	Si és que sí, com i per què s'associa a la figura de l'Elon Musk?	Elon Musk associa el seu èxit a la seva capacitat de fer amb Tesla allò que altres empreses no s'atreveixen a fer.		Es menciona l'èxit d'Elon Musk a l'hora de transmetre la missió, la visió i els valors de Tesla als seus treballadors.	Elon declara l'esperança d'èxit clau perquè les empreses que lidera l'hagin assolit. També es menciona que quant més temps s'inverteixi a treballar augmenten les possibilitats d'èxit.

	És considerat Elon Musk una figura influent en la societat?	Es dona per entès que influeix positivament en la societat a través dels seus projectes.	Sí es parla de com vol influir en el futur de la humanitat.	En l'article no es parla de la influència que genera Elon Musk com a innovador en la societat, ni com ho fan les seves innovacions.	No es parla de la seva influència en la societat.
	Es parla de la seva activitat com a inversor, i si és que sí, que se'n destaca?	Sí	No	Sí	No
	Es parla de les idees innovadores?	Sí	No	No	Sí
	Si és que sí, es consideren part del seu èxit com a emprenedor?	A través de les idees innovadores Elon Musk ha aconseguit penetrar en sectors i tenir un gran èxit dins d'aquests.			Es consideren "out of the box" i no tothom té aquesta capacitat de pensar i transformar en poc temps una idea en un projecte tangible.
	Es parla de lideratge?	Sí	No	Sí	Sí
	Si és que sí, com i per què s'associa a la figura de l'Elon Musk?	Es menciona el paper com a CEO d'Elon Musk dins les seves empreses.		Es crítica el seu paper com a líder tenint en compte que és una persona narcisista. Es descriu a Elon com un líder carismàtic, que assoleix riscos i sap comunicar. Però, té poca intel·ligència emocional.	El lideratge d'Elon Musk ha atret l'interès i fascinació i és definida com transformacional, ja que aspira a una millora constant. També és una font d'inspiració perquè tothom està interessat en el què fa.

Quin és el rol d'Elon Musk dins la societat?

TAULA 4: SÍNTESI DELS RESULTATS DE LA PREGUNTA D'INVESTIGACIÓ 4					
VARIABLE GENERAL	DIMENSIONS	Brand Analysis: Elon Musk (2020)	Elon Musk: The Architect of Tomorrow (2017)	Joe Rogan Experience (2020)	Elon Musk – CEO of Tesla Motors and SpaceX Entrepreneurship Khan Academy (2013)
El rol d'Elon Musk en la societat	Elon Musk esdevé particip en el contingut d'anàlisi?	No	Sí	Sí	Sí
	En cas que sí, esmenta quins són els seus objectius o ambicions com a innovador?	Millorar la societat i la civilització.	Elon Musk comparteix que un dels principals objectius de Tesla, per exemple, ha estat accelerar l'accés a energia renovable allunyant-se dels esquemes de treball que utilitzen altres empreses.	Convertir la societat en una civilització millor. Alhora vol transformar l'energia que mou el món en sostenible.	Millorar i aportar innovacions tecnològiques als sectors claus que, segons ell, puguin millorar el futur de la societat.
	En cas que no, es tenen en compte declaracions de l'emprenedor?	Sí	Sí		
	S'esmenten els valors que hi ha darrere els projectes desenvolupats per Elon Musk?	Sí	Sí	No	No
	Es parla de com es comuniquen i transmeten aquestes innovacions a la societat?	Es considera que Elon Musk transmet i ha sabut vendre, no només els seus projectes i negocis sinó també la seva figura de cara al públic. Se'l descriu com un <i>showman</i> .	No	Twitter com a mitjà a través del qual Elon Musk ha compartit durant temps idees o objectius dels seus projectes que en molts casos no han estat benvinguts.	No
VARIABLE GENERAL	DIMENSIONS	Elon Musk: 5 areas that will have the most important effect on humanity Inc. Magazine (2014)	WGS17 Sessions: A conversation with Elon Musk (2017)	An analysis of Elon Musk's leadership of Tesla Inc. (2018)	What is Elon Musk leadership Style (and should you use it)?
El rol d'Elon Musk en la societat	Elon Musk esdevé particip en el contingut d'anàlisi?	Sí	Sí	No	No
	En cas que sí, esmenta quins són els seus objectius o ambicions com a innovador?	Vol canviar el destí natural de la humanitat té l'ambició d'arribar a altres planetes i convertir-nos en una societat multi planetària.	Convertir a llarg termini la societat en una consumidora de transport sostenible sota l'ús d'energia renovable.		

			A aquest objectiu se li suma l'ambició de portar la humanitat a altres planetes.		
	En cas que no, es tenen en compte declaracions de l'emprenedor?			Sí	Sí
	S'esmenten els valors que hi ha darrere els projectes desenvolupats per Elon Musk?	La seva voluntat ha estat ser fidel als seus valors i fer l'ús d'energia renovable en cotxes una realitat com més aviat millor per tal d'evitar fer malbé el planeta o el sistema econòmic per més temps.	La construcció d'una societat millor i del respecte cap a la Terra, ja que un dels seus objectius és establir com a font principal l'energia renovable en vehicles i deixar de contribuir al canvi climàtic.	No es mencionen de forma explícita, però Elon Musk ha estat capaç de transmetre els valors i la visió de Tesla als seus treballadors i com aquest és un factor important per al funcionament i rendiment de l'empresa.	No s'esmenten al llarg de l'article.
	Es parla de com es comuniquen i transmeten aquestes innovacions a la societat?	No es parla.	En cap moment de l'entrevista es qüestiona quin és el model de comunicació d'Elon Musk per transmetre el valor de les seves innovacions a la societat.	No es parla de com Musk comunica les seves innovacions a la societat, però sí del seu carisma com a líder i en conseqüència la seva capacitat d'arribar a grans masses de gent i seguidors a Internet.	No s'esmenta com es transmeten aquestes innovacions a la societat, però sí com Elon Musk vol transmetre la seva visió de treball i grans idees als seus treballadors.

Quina és l'opinió pública?

TAULA 5: SÍNTESI DELS RESULTATS DE LA PREGUNTA D'INVESTIGACIÓ 5					
VARIBALE GENERAL	DIMENSIONS	Brand Analysis: Elon Musk (2020)	Elon Musk: The Architect of Tomorrow (2017)	Joe Rogan Experience (2020)	Elon Musk – CEO of Tesla Motors and SpaceX Entrepreneurship Khan Academy (2013)
Opinió pública	Les innovacions es mostren a través d'una visió positiva, neutral o negativa?	Neutral	Neutral	Positiva	Positiva
	S'extreu alguna conclusió general de Musk i els seus projectes innovadors?	No s'extreu cap conclusió general, però s'analitza fins a quin punt la seva personalitat ha format part dels seus projectes i més concretament, de l'èxit dels seus projectes. Es veu a l'innovador com una marca, i es qüestiona si les seves empreses podrien sobreviure sense ell. Es valora positivament la seva capacitat de transformar les seves grans idees innovadores en la realitat de la nostra societat.	En general no s'extreu cap conclusió, però sí una perspectiva positiva i esperançadora envers els projectes que desenvolupa l'emprenedor i l'èxit que poden arribar a tenir.	No s'extreu cap conclusió en concret, però Musk aconsegueix exposar les millores i noves innovacions que està desenvolupant als seus projectes i poder compartir així amb l'entrevistador i els espectadors els seus plans per a la societat a curt termini.	No s'extreu cap conclusió general de l'emprenedor, però sí es contextualitza totes les innovacions que està duent a terme en el moment de l'entrevista i dona lloc a què la gent accedeixi a entendre les idees que està posant en pràctica Elon Musk per tal de construir un futur millor per la societat.
DIMENSIONS	VARIABLE GENERAL	Elon Musk: 5 areas that will have the most important effect on humanity Inc. Magazine (2014)	WGS17 Sessions: A conversation with Elon Musk (2017)	An analysis of Elon Musk's leadership of Tesla Inc. (2018)	What is Elon Musk leadership Style (and should you use it)?
Opinió pública	Les innovacions es mostren a través d'una visió positiva, neutral o negativa?	Positiva	Positiva	Neutral	Positiva
	S'extreu alguna conclusió general de Musk i els seus projectes innovadors?	No s'extreu cap conclusió general, però el plantejament al llarg de l'entrevista sobre els treballs que realitza Elon són positius.	No s'extreu cap conclusió general concretament, però sí un cop finalitzada l'entrevista l'espectador pot empatitzar més amb el pensament d'Elon Musk i els seus ideals com a emprenedor, els quals giren entorn de fer una societat millor i construir un futur pròsper per la humanitat.	Més enllà l'anàlisi s'endinsa en els límits que s'haurien d'aplicar en la implicació de Musk en Tesla, en com les seves ambicioses idees i accions suposen una debilitat per l'empresa i que deriven de la seva personalitat narcisista. A més, es valora l'opció de proporcionar	La conclusió que s'extreu és positiva, ja que els projectes que desenvolupa són considerats innovadors i transgressors dins el mercat actual, es considera que l'anàlisi del seu paper com a líder és interessant, però que no hauria de ser imitada per altres.

				recursos per millorar la seva salut mental, ja que ell mateix declara que inverteix més de 100 hores setmanals en treballar per l'empresa. El mateix passa amb els seus treballadors.	
--	--	--	--	---	--

ANNEX 3. ENTREVISTES

3.1. Entrevista a Pere Condom

En el món hi ha unes figures que marquen el camí del futur, tradicionalment havien estat els inventors fa segles, però en aquests moments qui està marcant els grans canvis i disruptcions i qui els estan provocant abans del que haurien d'arribar de manera natural són aquestes figures de perfil més empresarial. Des d'aquest punt de vista, Elon Musk és una figura que se l'ha de considerar clarament un innovador, de manera similar a aquestes figures dels inventors que van tirar endavant invencions com l'electricitat i el telèfon i més recentment, gent visionaria tipus Steve Jobs, per tant clarament té un perfil innovador. O sigui, és un innovador i quasi diria que va més enllà, és dels pocs casos capaços de canviar el món i provocar un canvi tan accelerat com és el del cotxe elèctric. Els fabricants d'automòbils no estarien avui en dia produint cotxes elèctrics com ho estan fent.

Creus que la creació de Tesla o SpaceX han estat factors claus per al seu èxit en la societat actualment i en una de les figures més riques?

Si aquest senyor no hagués estat ric abans de començar no hauria pogut fer el que ha fet, i això ha estat molt determinant. Ell va començar Tesla perquè ja venia d'una aventura prèvia, ja havia venut la seva companyia i era multimilionari. En ser milionari s'ha permès fer moltes coses que altres persones no podrien assumir.

La qüestió és que aquest senyor amb la comoditat de tenir recursos personals i també per poder dedicar en aquests projectes, ha fet que pogués tenir una influència molt més important i pogués fer créixer més fàcilment i convèncer a més gent perquè invertís en les seves empreses. Al final és un cercle tancat en el qual ell es converteix en més ric a la vegada.

D'alguna manera es necessiten dues condicions, hi ha una que és imprescindible i és tenir una capacitat personal enorme, no veure barreres, tenir una mentalitat del "tot és possible", viure treballar en un lloc on les coses i si algú vol aconseguir alguna cosa és més fàcil. És una figura clau que té un perfil personal magnífic, amb molta força, sense barreres mentals, amb una dedicació personal demostrant que treballa moltes hores diàries, però a més a més, tot això en un entorn on hi ha molta vida i possibilisme. Per tant, a Elon Musk també el que l'està tipificant enormement és la seva capacitat de disruptió i la seva capacitat d'introduir nous canvis.

Això enfocat des d'una perspectiva professional, però a nivell personal, és a dir, la seva personalitat, la seva manera de comunicar els seus projectes al món, quins creus que han estat les claus del seu èxit?

Ell no comunica gens bé, penso que no és bo comunicant i que no té una estratègia comunicativa personal. Crec que el que li dona la seva credibilitat i la seva força són els projectes que té al darrere. La seva capacitat de generar coses disruptives i que les posa en coneixement del gran públic.

Des de la nostra perspectiva, el gran públic ens fixem en tot el que fa precisament per l'ambició dels seus projectes. A vegades les seves maneres de comunicar o presentar les coses no són les més correctes, però a la llarga les formes se li perdonen i finalment ens quedem amb el fons. Per tant jo diria que no és bo comunicant, de fet ha tingut problemes amb la cotització a borsa i se li ha qüestionat certes afirmacions que ha fet a través dels *tweets*. És un exemple de contingut davant de forma.

Has comentat una cosa molt interessant i es que consideres que els seus projectes son molt ambiciosos. el que m'he trobat al respecte analitzant la seva figura, tenint en compte critiques que s'han fet al respecte d'Elon Musk, és que te una tendència a presentar projectes a la societat que no son viables ni es poden realitzar.

Jo crec que és una persona que el cap li pot estar bullint constantment. En el món de la innovació hi ha contradiccions enormes, es necessita gent molt poc racional i a la vegada gent que és tot el contrari. En el cas d'Elon Musk, és totalment irracional en aquest sentit. Steve Jobs és un exemple de confondre la realitat amb el seu desig. Elon Musk respon a aquest perfil en concret de persona molt desordenada, molt creativa i molt ambiciosa amb molta capacitat de treball i d'arrossegar a altra gent i que, en un moment determinat, pot acabar presentant projectes des de l'òptica del desig.

La gent que no entenc aquesta sistemàtica pot acabar acusant Elon Musk de fer volar coloms. Però això avui és molt freqüent, és un confrontament bastant freqüent en el món de la innovació extrema. Les grans innovacions sovint és plantegen des d'aquest punt de vista.

Tornant una mica al tema de les empreses que avui Elon Musk lidera, que son especialment SpaceX i Tesla, des del principi ha estat al cap davant d'aquestes. Creus que si en algun moment Elon Musk es desvincula d'aquestes, com a concepte de marca, SpaceX i Tesla continuarien tenint èxit. és a dir, fins a quin punt depenen mútuament?

La pregunta que ens hauríem de fer és si Tesla serà el mateix tipus de companyia el dia que tots els fabricants d'automòbils només fabriquin cotxes elèctrics?

Molt interessant.

Llavors el que farà Tesla és competir amb una sèrie de factors de competitivitat propis del sector de l'automòbil, convertint-se en una empresa automobilística. Hi ha la possibilitat que Elon Musk s'avorreixi dins de l'empresa o bé que ell busqui fer de nou Tesla enormement diferent. Plantejar-se reptes a l'hora de fabricar cotxes elèctrics diferents dels que ja existeixin. Elon Musk el que introduirà a Tesla, si es manté, serà la capacitat de fer salts trencadors, no mantenint a la companyia com un altre fabricant.

Per tal de concloure i extreure una conclusió, quines creus que han estat les claus per a que Musk tingui l'èxit que té com a innovador i quin rol juga a la societat.

El rol que juga a la societat és un rol que la societat permanentment té, és inherent a la societat des dels seus inicis. Des de la història profunda la societat té les figures dels innovadors. En els últims anys aquestes figures han canalitzat la seva passió cap a la tecnologia i les ciències. Uns exemples serien Jeff Bezos, Steve Jobs, entre altres.

Nosaltres tindriem una capacitat d'influència limitada a un cercle de gent, però aquest tipus de persones tenen la capacitat d'influir en tot el planeta. Elon Musk té això i són algunes de les característiques que li hi han permès tirar endavant els seus projectes i que segurament si tot va bé, li permetran fer grans coses. De fet crec que serà de les primeres persones que iniciarà projectes com el de connectar la ment humana a ordinadors.

És de les poques persones que la humanitat de tant en tant va generant i que tenen un impacte enorme.

3.2. Entrevista a José María Sánchez

Para empezar me gustaría hacerle una pregunta introductoria para comenzar a enfocar el hilo

conductor de esta entrevista. Elon Musk, a lo largo de la última década, ha desarrollado y/o mejorado proyectos como Tesla o SpaceX, que han revolucionado lo que hasta ahora se conocía en sectores como el automovilismo, implementando la energía renovable o bien, la ingeniería aeroespacial; a través del lanzamiento de satélites al espacio. ¿Considera a Elon Musk un innovador? ¿Por qué?

Sin lugar a dudas, Elon Musk es una de las mentes más brillantes de las últimas décadas a pesar que su propio personaje le ha engullido. El emprendedor revolucionó en 1998 el comercio electrónico con la pasarela de pago PayPal, continuando, más tarde, por distintos proyectos de gran proyección internacional como Tesla o SpaceX. El primero se ha convertido en el espejo al que mirar por la industria de la automoción. Tuvo problemas de escala, pero su modelo de negocio estaba claro, generar una dependencia de su tecnología de carga de baterías para un futuro, el de los coches eléctricos, que están en desarrollo en toda la industria. Con SpaceX, en cambio, ha logrado poner el foco en una nueva edad de oro de la exploración espacial con una visión muy innovadora como la reutilización de cohetes.

¿Qué cree que está haciendo Elon Musk que nadie ha hecho antes y que la han llevado a convertirse en una figura tan importante y una de las personas más ricas del mundo?

A lo largo de los años, sin embargo, ha sabido explotar su figura mediática, a veces desparramando comentarios fuera de lugar; a veces pecando de impulsividad. Tiene audacia con los negocios, interpretando los mejores lugares que ensanchar, aunque por supuesto no es el gran inventor que le atribuye la prensa. En muchas ocasiones ha sido un charlatán por su manera de “vender” productos y servicios supuestamente innovadores como Hyperloop (transporte terrestre) o Neuralink (neurociencia), empresas participadas que no han demostrado absolutamente nada y que viven de generar expectativas, algo que seduce a fondos de inversión. Por supuesto, hay que valorar su capacidad para los negocios y generar nuevos negocios. Por eso no de extrañar que sea una de las personas más ricas del mundo, según le atribuyen las principales listas anuales como Forbes.

Musk ha declarado en muchas ocasiones que su filosofía es comprometerse a construir un futuro mejor para la sociedad a través de la energía renovable o convirtiendo a la humanidad en multi planetaria. ¿Cuál cree que es el rol que juega Elon Musk en el futuro de nuestra sociedad?

Muchas de sus empresas están dirigidas, al menos en parte, hacia cambiar el futuro. Tiene una visión muy innovadora como proyectos de energía renovable o los cohetes reutilizables de Space X. Sin embargo, otros de sus movimientos como su defensa hacia las criptomonedas pueden ser más polémicas, ya que este tipo de divisas digitales generan una gran contaminación. Una de las grandes virtudes de Musk es interpretar la realidad para estar en la primera línea de negocios al alza. Posiblemente, sea recordado de manera positiva por sembrar las semillas de los vehículos eléctricos o la segunda era de la exploración espacial. Sueña, entre otras cosas, con llevar a la primera persona a Marte. Estoy convencido que lo conseguirá.

Se ha llegado a criticar la capacidad de Musk para generar ideas demasiado ambiciosas con poca perspectiva de futuro y que, hoy en día, no parece que se puedan hacer tangibles. Un

ejemplo sería proyectos como Hyperloop, un nuevo medio de transporte caracterizado por la alta velocidad, seguridad y tecnología basado en una red de tubos al nivel del subsuelo capaz de transportar coches y personas de una ciudad a otra en tiempo récord. ¿Considera que Elon Musk promete más de lo que puede hacer?

De todos los proyectos en los que está involucrado de alguna u otra forma, Hyperloop es uno de los que menos sentido tiene. La necesidad de realizar una obra tan faraónica para transportar cápsulas a 1.200 kilómetros por hora o la falta de demostración factible de su funcionamiento le pueden humanizar. De igual forma, Neuralink, con el que pretende “espiar” el cerebro o conectarlo a una máquina tampoco ha dado grandes resultados, puesto que todo lo presentado tenía carencias científicas y, algunas cosas que se han podido ver, ya estaban “inventadas”. Y habrá que ver otros proyectos como Starlink. Pero es un gran “vendedor”, a eso no le supera nadie.

Por lo tanto ¿cree que las grandes ideas de Elon Musk, que se caracterizan por ser ambiciosas y optimistas, juegan a favor del emprendedor o lo pueden afectar negativamente de cara a la opinión pública?

Más que por sus ideas, lo que más puede pesarle o afectar negativamente a su trayectoria es su impulsividad. Es un maestro de las redes sociales. Sabe explotarlas en su beneficio, pero su comportamiento a veces dista mucho del clásico hombre de negocios. En los últimos años se le ha podido ver fumar marihuana en una entrevista en un podcast, insultar a seguidores en redes sociales con sus habituales salidas recias o sus indescifrables comentarios, insinuar que trabaja 80 horas porque no es un vago, hacer chistes fuera de lugar como en lo relacionado con la pandemia o prometer que mucha gente morirá hasta lograr el objetivo de llegar a Marte. Esos vaivenes le han estigmatizado como un personaje alocado y excéntrico, del que se hace mofa en los circuitos científicos.

¿Hasta qué punto cree que la carismática y "extraña" personalidad de Elon Musk han formado parte del éxito del emprendedor? ¿Y en el de sus empresas?

Hay una idea preconcebida a nivel social que todo genio tiene su parte de locura. Precisamente a Nikola Tesla, del que ha tomado “prestado” su apellido por admiración, también fue considerado como un genio loco que coleccionaba rarezas, pero muchas de las historias se han demostrado falsas. Elon Musk ha potenciado esa “extraña personalidad” en los últimos años. Es talentoso y con gran dedicación. Es consciente que provocar es la dinámica a seguir en estos momentos y lo que permite ser el centro de atención. Lo sabe y lo explota en su beneficio particular. Aunque a veces le pasa factura: en febrero publicó un “tuit” sobre el bitcoin que le costó a Tesla una caída en bolsa del 8%.

¿Cree que hay una estrategia de marketing y comunicación detrás de Elon Musk para mantenerlo en el punto de mira constante?

Sin saberlo a ciencia cierta, de cara al graderío se le considera a Elon Musk como una persona espontánea. Pero una persona no logra levantar un imperio y montar proyectos como Zip2 o PayPal -que por cierto, se vendió a la empresa de subastas Ebay por 1.500 millones de dólares en 2002- sin tener una estrategia clara. Twitter es una herramienta para él fundamental en la toma de decisiones; tiene mucha presencia en esta plataforma, sondea a sus seguidores y le permite, como le sucedía a Donald Trump, estar constantemente en el fuego. Es un meticuloso

comunicador que organiza sus presentaciones como un verdadero show. Domina los tiempos, el arte de lo visual y las relaciones con los medios.

¿Cree que Elon Musk ha sabido comunicar satisfactoriamente (a través de redes sociales, entrevistas, artículos, etc.) sus ideas y proyectos a la sociedad? ¿Por qué?

Aunque a veces se pasa de frenada, sus mensajes a través de sus perfiles oficiales en redes sociales le sitúan en el candelero. Juega al despiste, con asombrosos cebos y mensajes crípticos que persiguen un fin, generar necesidad e interés. Es un maestro en estas lides, lo tiene muy estudiado. Y lo consigue: cada “tuit” que lanza se convierte en noticia.

¿Valora realmente positivos los proyectos innovadores de Elon Musk y considera que pueden aportar un beneficio para la sociedad?

Por proyectos, el que más atracción me genera es Tesla. El primer automóvil fue impulsado por un motor eléctrico, pero la industria se plegó a los intereses de la industria petrolífera para extender los motores de combustión. Tesla ha colocado en la agenda política y el debate social la importancia de los vehículos eléctricos. Pero su naturaleza tampoco es la panacea. Sus baterías contaminan, pero ha trazado un plan para que exista una dependencia de sus cargadores y sus productos para la fabricación de otros coches de este tipo. Este cambio de paradigma, al menos, supone una aportación positiva al entender, por fin, que el transporte rodado debe ser más “verde” y ecológico, pero Musk no lo hace por amor al arte. Persigue un beneficio económico en toda regla. De igual manera, su obsesión por llegar a Marte ha agitado a la industria aeroespacial para que aparezcan nuevas inversiones y exista una nueva carrera espacial. No sabemos hasta dónde llegará, pero es cierto que colonizar Marte está algo más cerca que hace unos cuantos años.

¿Considera que empresas como Tesla o SpaceX dependen del liderazgo de Elon Musk para continuar teniendo éxito, podrían funcionar igual de bien sin él?

Empresas como Tesla tienen prácticamente asegurado el futuro. Ahora, no depende de su presencia. La firma ha llegado a tener una valoración bursátil por encima que las tres grandes corporaciones del sector de la automoción a nivel mundial, pero ya se sabe que la Bolsa funciona por expectativas. No me cabe duda de que sobrevivirá con él y sin él en primera línea.

Y para concluir, ¿cuáles considera que han sido, en pocas palabras, las claves del éxito de Elon Musk?

Hay mucha controversia acerca de la figura de Elon Musk. ¿Niño de alta cuna sudafricana? ¿Rico gracias a una herencia envidiable? ¿Meritocracia? ¿Suerte? ¿Genio? Bueno, tal vez un poco de todo. Desde muy joven -citan biografías no oficiales- le atribuyen una mente privilegiada, capaz de interesarse por la informática y el diseño en edad temprana. Se han contado historias acerca de si fue un niño maltratado por sus compañeros y vivió una mala relación de sus progenitores. Se mudó a Canadá y, desde entonces, ha estado involucrado en proyectos de relevancia. Tiene una gran capacidad de comunicación, una enorme dedicación, una manera de ser que le permite ser consciente y aprender de los fallos (sus respuestas a las crisis es asombrosa). En cualquier caso, con sus fallos y sus virtudes (y sus momentos de pérdidas millonarias, que a nadie se le olvide) es un personaje fascinante.